



I SISTEMI DI GESTIONE AZIENDALI COME STRUMENTO VIRTUOSO E DI SUPPORTO ALL'ESIMENZA DEI MODELLI 231

**Prepared by Alessandro Foti – CEO di ESHQ di Consulting srl
Coordinatore Comitato AIAS C.2.1 Sistemi di Gestione**

25 MARZO 2021



- ❖ Negli ultimi anni, in particolare con l'introduzione dell'**HLS**, il mondo dei **Sistemi di Gestione** ha visto un cambio di passo, facilitando una uniformità dell'ossatura delle norme, nuove o in revisione;
- ❖ L'obiettivo dell'ISO, tra gli altri, è stato quello di facilitare e incentivare una «reale» integrazione dei sistemi di gestione;
- ❖ Tale cambiamento ha permesso di estendere il **Sistema di Gestione Integrato Aziendale** anche ad altri Sistemi che non derivano dal classico mondo QAS, facendo dialogare settori storicamente separati in «compartimenti stagni» tra i quali non si poteva interagire;

- ❖ L'estensione dell'integrazione dei sistemi aziendali anche ad altre norme ha permesso di avere una visione integrata anche dell'intero **Modello di Governance** di una azienda;
- ❖ Estensione ad altri **stakeholder** (oltre agli RSP, HSE manager, ai Responsabili dei Sistemi QAS, ai Datori di Lavoro, anche ad altre funzioni aziendali quali la Compliance, Legal, HR, IT, Dipartimenti Tecnici, Manutenzione ed Ingegneria, etc.);
- ❖ Forte focalizzazione sul tema dei **reati amministrativi (D.Lgs.231/2001)** estendendo l'attenzione, oltre ai **reati colposi** normalmente considerati «tecnici» (HSE), anche ad alcuni **reati dolosi** quali quelli di corruzione, reati informatici, etc. ;
- ❖ Ampliamento del campo di applicazione della Guida Operativa per facilitare professionisti e imprese nel dotarsi di un ulteriore **strumento** su cui «poggiare» la **predisposizione/revisione dei Modelli 231**, almeno per la fattispecie dei reati trattati;

Novità della II edizione:

- ❖ Revisione della Guida Operativa, pubblicata nella sua **prima edizione il 14 ottobre 2015**.
- ❖ Opera che raccoglie **best practice** ed esperienze pluriennali di professionisti che lavorano in diversi settori economici nell'ambito dei **Sistemi di Gestione**
- ❖ Prodotto di alto profilo per la progettazione, implementazione e manutenzione di un **Sistema di Gestione Integrato** Qualità, Ambiente, Salute e Sicurezza sul lavoro in stretto collegamento on quanto previsto per i Modelli 231 e i relativi protocolli applicativi nella prevenzione dei reati in tema antinfortunistico e ambientali.
- ❖ Integrazione di **altre norme volontarie**

Novità della Terza revisione della Guida Operativa:

- ❖ **UNI ISO 37001:2016** - Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione - Requisiti e guida all'utilizzo
- ❖ **UNI CEI EN ISO/IEC 27001:2017** - Tecnologie Informatiche - Tecniche di sicurezza - Sistemi di gestione della sicurezza dell'informazione – Requisiti
- ❖ **UNI ISO 26000:2010** - Guida alla responsabilità sociale
- ❖ **UNI EN ISO 22301:2019** - Sicurezza e resilienza - Sistemi di gestione per la continuità operativa – Requisiti

Novità della II edizione del libro:

- ❖ La struttura dell'opera riprende i punti cardine della **struttura di un Sistema di Gestione Integrato**, ciascun capitolo è articolato in monografie composte da una parte procedurale e descrittiva del processo trattato e, da una seconda parte, gli allegati, con esempi di applicazione pratica operativa e di moduli di registrazione.

- PREMESSA
- MATRICE INTEGRATA DELLE NORME
- GLOSSARIO
- ACRONIMI
- RIFERIMENTI

- CAPITOLO 1. POLITICA INTEGRATA QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA E RISAME DELLA DIREZIONE
- CAPITOLO 2. IL CONTESTO DELL'ORGANIZZAZIONE
- CAPITOLO 3. LA GESTIONE DEI RISCHI NELLE FASI DI PIANIFICAZIONE E DI OPERATIVITA'
- CAPITOLO 4. REQUISITI LEGISLATIVI E TECNICI APPLICABILI
- CAPITOLO 5. OBIETTIVI, TRAGUARDI E PROGRAMMI DI ATTUAZIONE
- CAPITOLO 6. RISORSE, RUOLI E RESPONSABILITÀ NEI SISTEMI DI GESTIONE
- CAPITOLO 7. COMPETENZA, FORMAZIONE E CONSAPEVOLEZZA
- CAPITOLO 8. COMUNICAZIONE, CONSULTAZIONE E PARTECIPAZIONE
- CAPITOLO 9. GESTIONE DOCUMENTAZIONE E REGISTRAZIONI
- CAPITOLO 10. SORVEGLIANZA SANITARIA
- CAPITOLO 11. GESTIONE SOSTANZE E MISCELE
- CAPITOLO 12. MANUTENZIONE
- CAPITOLO 13. VALUTAZIONE E QUALIFICAZIONE DEI FORNITORI

- CAPITOLO 14. LAVORI IN APPALTO
- CAPITOLO 15. GESTIONE CANTIERI TEMPORANEI E MOBILI
- CAPITOLO 16. GESTIONE INTERVENTI IN AMBIENTI A SOSPETTO INQUINAMENTO O CONFINATI
- CAPITOLO 17. GESTIONE EMERGENZE
- CAPITOLO 18. CONTROLLO DELLE PRESTAZIONI, SORVEGLIANZA E MISURAZIONE
- CAPITOLO 19. AUDIT, CRITERI E INDIRIZZI DI GESTIONE DELLE ISPEZIONI SIA INTERNE CHE ESTERNE
- CAPITOLO 20. INCIDENTI, INFORTUNI E QUASI-INFORTUNI
- CAPITOLO 21. NON CONFORMITÀ, AZIONI CORRETTIVE E AZIONI PREVENTIVE
- CAPITOLO 22. LE ISPEZIONI DA PARTE DEGLI ENTI DI CONTROLLO E DI VIGILANZA

- APPENDICE A. MODELLI DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D. LGS. 231/01

- APPENDICE B. NORMA UNI ISO 37001:2016 SISTEMI DI GESTIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

- APPENDICE C. NORMA UNI ISO 26000:2010 GUIDA ALLA RESPONSABILITÀ SOCIALE

N.	CAPITOLI GUIDA OPERATIVA INTEGRATA	UNI ISO 45001:18	UNI EN ISO 14001:15	UNI EN ISO 9001:15	BS OHSAS 18001:07	UNI CEI ISO IEC 27001:17	UNI ISO 37001:16	UNI EN ISO 22301:19	D.Lgs. 231/01
01	Politica	5.2	5.2	5.2	4.2	5.2	5.2	5.3	
01	Riesame della Direzione	9.3	9.3	9.3	4.6	9.3	9.3 9.3.1 9.3.2 9.4	9.3	
02	Il contesto dell'Organizzazione	4	4	4	=	4	4	4	
03	La gestione dei rischi nelle fasi di pianificazione e di operatività	6.1.2 8.1	6.1.2 8.1	5.1.2 6.1 8.2.2 8.2.3	4.3.1	6.1 8.1 8.2 8.3	6.1 8.2	6.1 8.2.2 8.2.3 8.3	
04	Requisiti legislativi e tecnici applicabili	6.1.3	6.1.3	5.1.2 8.2.2	4.3.2	A 18.1	=	=	
05	Obiettivi, traguardi e programmi di attuazione	6.2 6.2.1 6.2.2	6.2 6.2.1 6.2.2	6.2. 6.2.1 6.2.2	4.3.3	6.2	6.2	6.2	
06	Risorse, ruoli e responsabilità nei Sistemi di Gestione	5.1 5.3 7.1	5.1 5.3 7.1	5.1 5.3 7.1.2	4.4.1	5.1 5.3 7.1 A 6.1	5.3 5.3.1 5.3.2 5.3.3	5.1 5.2 5.4	Art.6 c.1-a
07	Competenza, formazione e consapevolezza	7.2 7.3	7.2 7.3	7.2 7.3	4.4.2	7.2 7.3 A 7.1 A 7.2	7.2 7.2.1 7.2.2 7.3	7.2 7.3	Art.6 c.2-b

Alessandro FOTI	Coordinatore Comitato Tecnico	ESHQ Consulting S.r.l.
Roberto Maria CESERANI	Coordinatore Gruppo di lavoro	Libero professionista
Francesco DE BARTOLOMEIS	Coordinatore Gruppo di lavoro	Libero professionista
Luigi RISSOTTI	Coordinatore Gruppo di lavoro	Libero professionista
Stefano ALDINI	Componente comitato	Certiquality
Riccardo BELLONI	Componente comitato	Associazione
Valentina BELLONI	Componente comitato	GRC Parfum S.p.a.
Luigi COLOMBO	Componente comitato	Libero professionista
Valentina COZZUTO	Componente comitato	Engie S.p.A.
Claudia GISTRI	Componente comitato	Certiquality
Roberto MACINAI	Componente comitato	SCAN srl
Flavio NOE'	Componente comitato	Libero professionista
Adriano RUSSO	Componente comitato	Libero professionista
Guido VANNINI	Componente comitato	Laika Caravans spa
Roberto ZANNONI	Componente comitato	Libero professionista

Grazie per l'attenzione

*Consulenza tecnico-
professionale, formazione e
audit per i sistemi qualità,
ambiente, salute e sicurezza
sul lavoro, energia.
Implementazione, audit e
Organismi di Vigilanza per
Modelli Organizzativi 231.
Cantieri, Privacy, HACCP.*

Email: info@eshqconsulting.it

Pec: info@pec.eshqconsulting.it

Web: www.eshqconsulting.it



E.S.H.Q. Consulting Srl



Sede nord: Viale delle Industrie, 24
20090 Settala (Mi)
Tel: 02.47957969 / 02.95770601
Fax: 02.95844848

Sede centro: Via di Casal Selce, 350
00166 Roma
Tel: 06.61901231 / 06.95557515
Fax: 06.61901231

Sede sud: Via del Fante, 33 b sexies
91025 Marsala (Tp)
Tel +39 0923.1875100