



# ICMQ

---

## ***La certificazione indipendente a garanzia delle parti interessate***

*Lorenzo Orsenigo – Presidente e Direttore Generale ICMQ SpA*

**Videoforum AIAS - 23/09/2020**

**La nuova guida operativa AIAS sui sistemi di gestione e il modello 231**

# Chi è ICMQ ?

## Soci di Diritto:

- **CNR** - Consiglio Nazionale delle Ricerche
- **MIT** – Ministero Delle Infrastrutture E Dei Trasporti
- **MSE** - Ministero Dello Sviluppo Economico
- **MLPS** - Ministero Del Lavoro E Delle Politiche Sociali
- **MATTM** - Ministero Dell’Ambiente



## Soci Aggregati:

- **ANPEL** - Associazione Nazionale Produttori Elementi in Leca
- **ATE** - Associazione Tecnologi per l'Edilizia



## Soci Effettivi:

- **AITEC** - Associazione Italiana Tecnico Economica del Cemento
- **ASSIAD** - Associazione Italiana Produttori di Additivi e Prodotti per il Calcestruzzo
- **ASSOBETON** - Associazione Nazionale Produttori Manufatti in Calcestruzzo
- **ATECAP** - Associazione Tecnico Economica del Calcestruzzo Preconfezionato
- **CAGEMA** - Associazione dell’industria italiana della calce, del gesso e delle malte
- **CONFINDUSTRIA CERAMICA** - Associazione delle aziende italiane produttrici di piastrelle di ceramica, materiali refrattari, sanitari, stoviglie e ceramica per usi industriali
- **CONPAVIPER** - Associazione di categoria Imprese Pavimenti e Rivestimenti Industriali
- **CTE** - Collegio dei Tecnici per l'Edilizia
- **ENEL** - Ente Nazionale per l'Energia Elettrica
- **RFI S.p.A** - Rete Ferroviaria Italiana Società per Azioni
- **SITEB** - Associazione Italiana Operatori del Settore Bitumi





## Servizi

- Certificazione dei Sistemi di Gestione
- Certificazione di prodotti
- Validazione dei progetti
- Ispezioni in cantiere e impianti produttivi
- Certificazione Sostenibilità Edifici e Infrastrutture
- Certificazione Sostenibilità Prodotti anche ai fini CAM
- Certificazione delle competenze
- Certificazione società di vigilanza e security manager
- Certificazione sistemi di gestione anticorruzione
- Servizi per l'efficace implementazione del modello 231



### Sostenibilità e Digitalizzazione



Certificazione delle  
infrastrutture Sostenibili  
secondo il protocollo Envision



Creazione e gestione del Program  
Operator italiano EPDItaly



Certificazione degli edifici secondo  
Leed, Breeam, Itaca

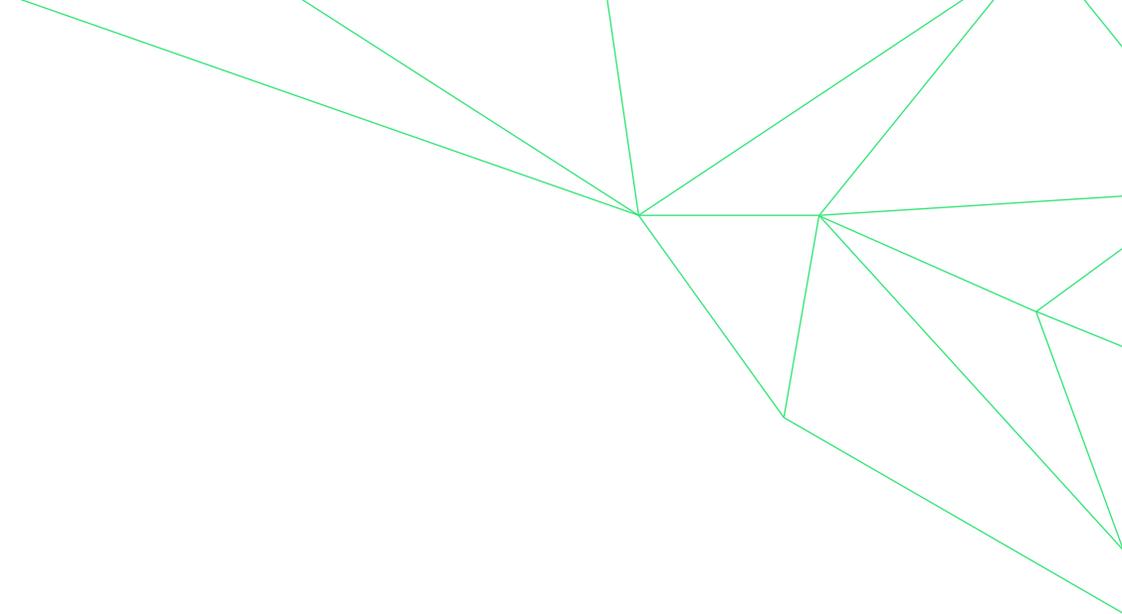
Certificazione degli esperti e  
aziende che operano secondo il  
Building Information Modeling



## *La certificazione crea valore*

---

- La certificazione di parte terza fornisce **garanzia** al mercato
- Gli elementi fondamentali sono **competenza, indipendenza e imparzialità**
- L'**accreditamento** è una verifica che questi principi siano efficacemente implementati
- La certificazione crea **valore**
- Lo studio Accredia – Prometeia stima in **4,2 mil€** l'incidenza dell'industria TIC sotto accreditamento sul PIL nazionale



# I benefici per le imprese

## *Focus sulle imprese certificate nei sistemi di gestione*

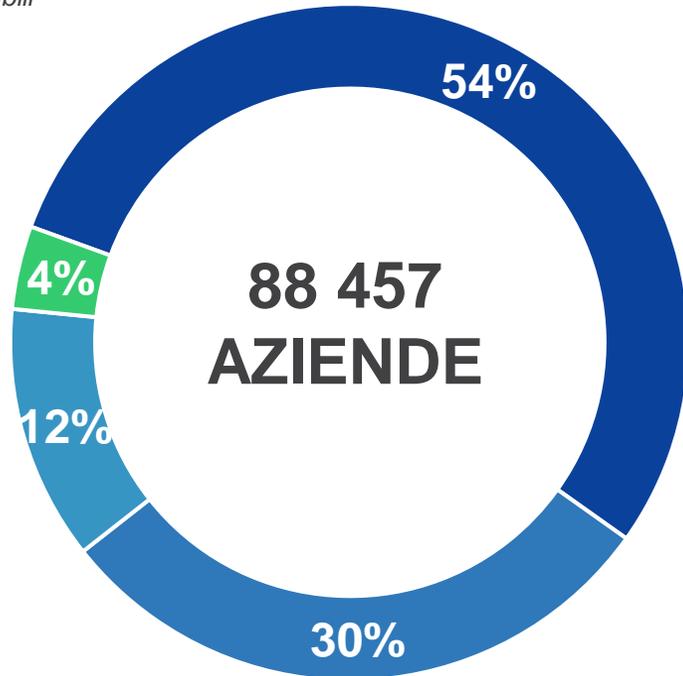
all rights reserved

# I benefici per le imprese

Le imprese certificate nei sistemi di gestione alimentano circa il 40% del valore della produzione del totale economia

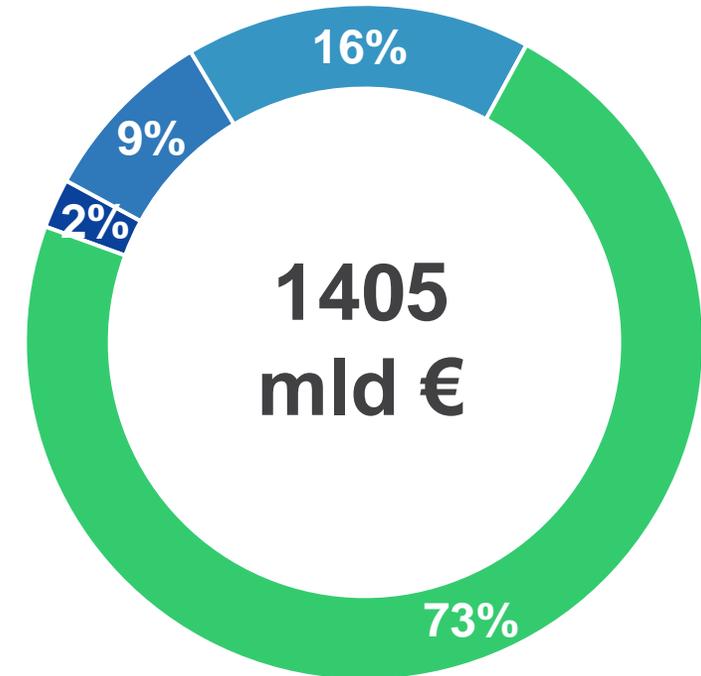
Numero aziende certificate  
per classe dimensionale\*  
quote %

\* Aziende con  
dati raccordabili



Valore della produzione aziende certificate  
per classe dimensionale\*  
quote %

- <2
- 2-10
- 10-50
- >50



Fonte: Elaborazioni Prometeia su dati Accredia e bilanci societari

# I benefici per le imprese

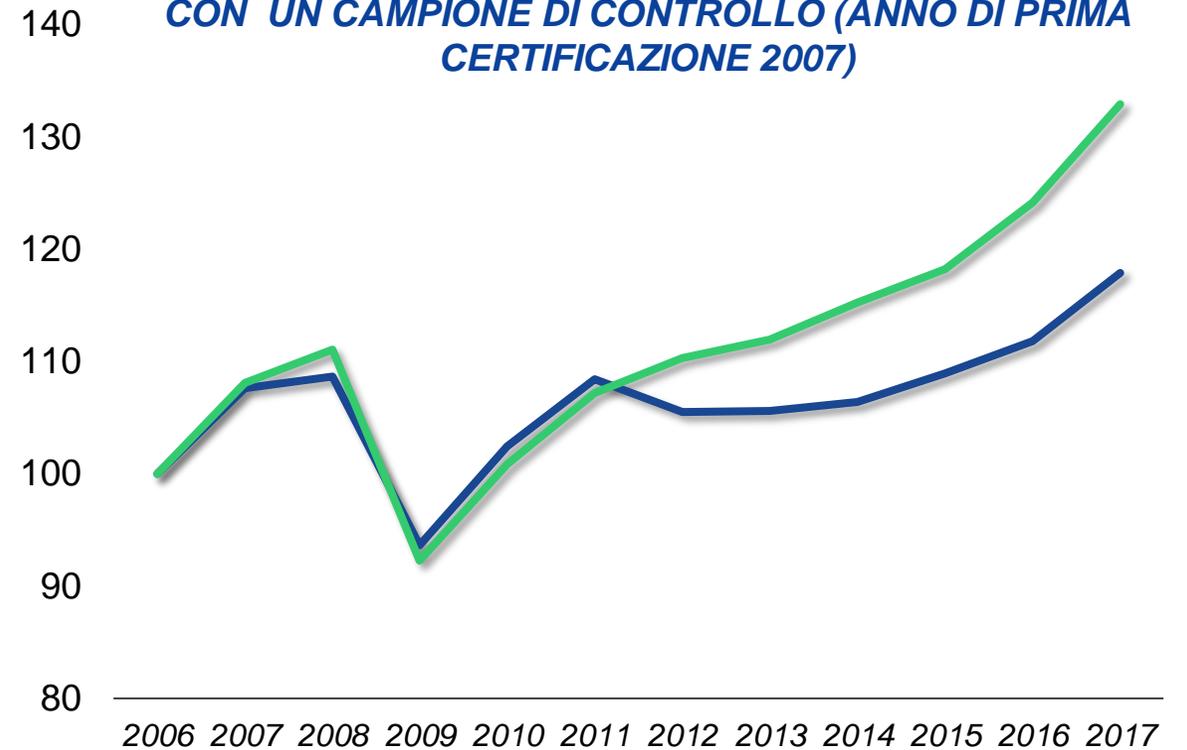
Le certificazioni sostengono la crescita delle imprese generando incrementi differenziali di fatturato rispetto alle non certificate

## IMPATTO DIFFERENZIATO PER SETTORE INDUSTRIALE

Incremento % del fatturato ascrivibile alla certificazione, nel secondo anno successivo alla sua acquisizione



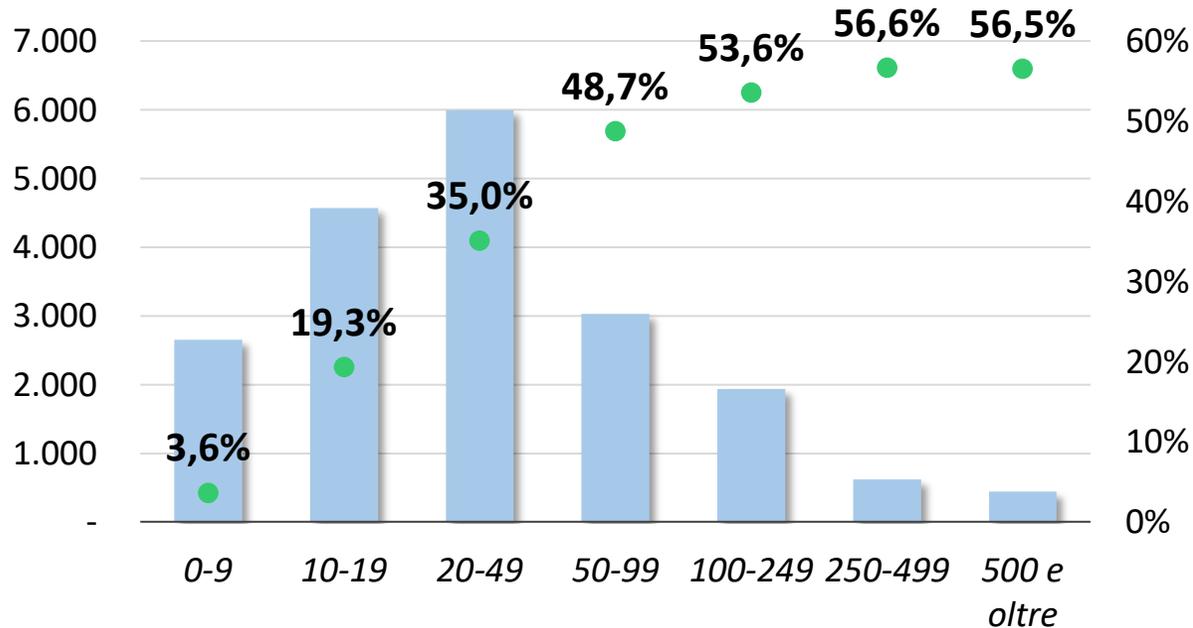
## PERSISTENZA DEGLI EFFETTI NEL TEMPO - EVOLUZIONE DEL LIVELLO DI FATTURATO DELLE IMPRESE CERTIFICATE NEI SISTEMI DI GESTIONE A CONFRONTO CON UN CAMPIONE DI CONTROLLO (ANNO DI PRIMA CERTIFICAZIONE 2007)



# I benefici per le imprese

La certificazione rappresenta un asset strategico rilevante per le aziende italiane attive sui mercati esteri

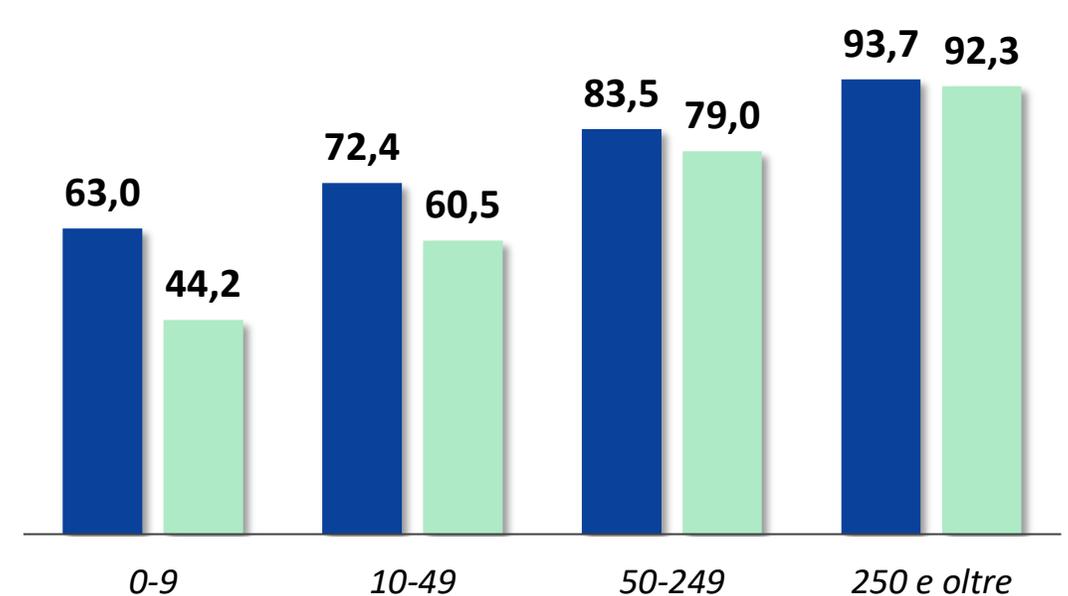
**DIFFUSIONE DELLA CERTIFICAZIONE TRA LE AZIENDE ESPORTATRICI PER CLASSE DI ADDETTI. ANNO 2017**



■ Aziende esportatrici certificate

● Quota aziende certificate sul totale delle aziende esportatrici (asse dx)

**DIFFERENZIALE DI PRODUTTIVITÀ\* TRA IMPRESE ESPORTATRICI MANIFATTURIERE CERTIFICATE E NON PER CLASSE DI ADDETTI. ANNO 2017- (000 €)**



■ Produttività delle aziende esportatrici certificate

■ Produttività delle altre imprese esportatrici

\*Rapporto tra valore aggiunto e addetti dell'impresa esportatrice (migliaia di euro)

Fonte: Elaborazioni Prometeia su dati Accredia e Istat

# La valutazione delle esternalità

# Gli effetti sulle esternalità e i benefici sociali annui (riduzione dei costi esterni)

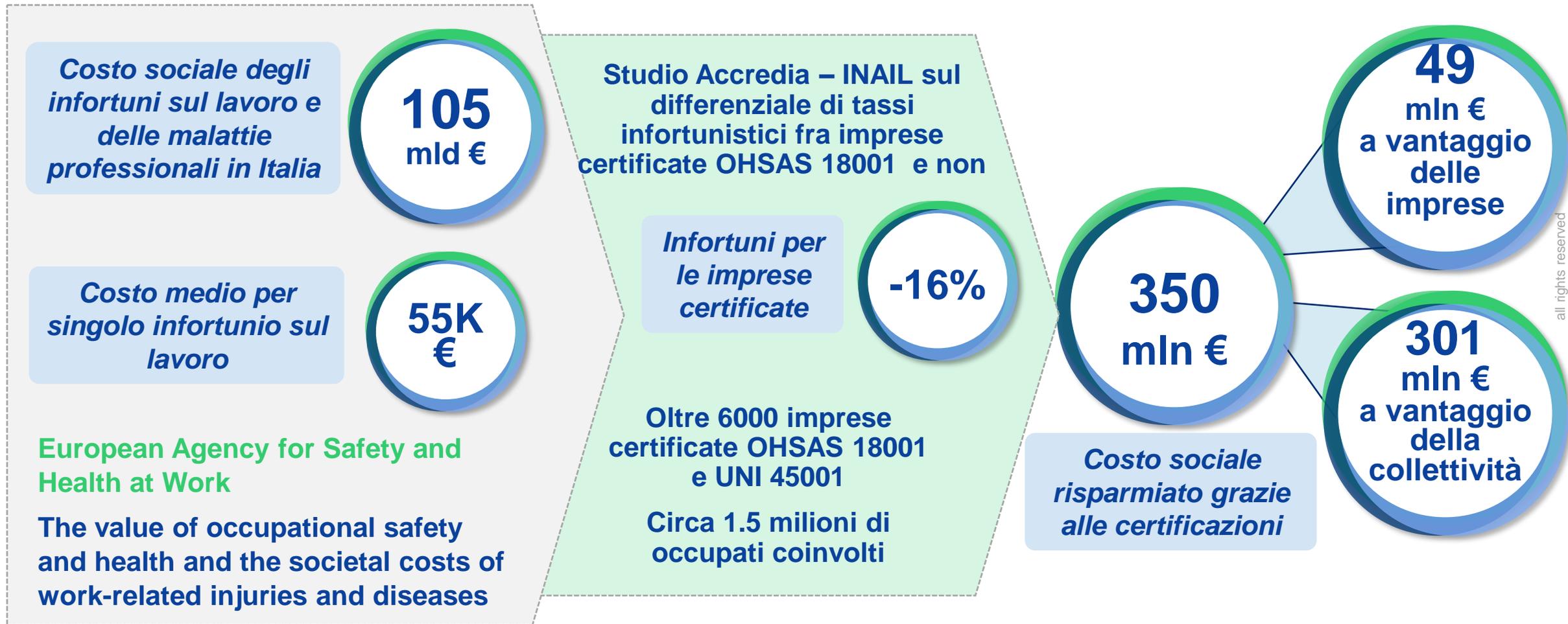
Ambiti analizzati	Effetti sulle esternalità	Benefici sociali annui (riduzione costi esterni) mln €	
 <b>Certificazioni ambientali</b>	Riduzione 6.9% emissioni di CO2		<b>361</b>
 <b>Certificazioni energetiche</b>	Riduzione 6 milioni tonnellate emissioni di CO2		<b>170</b>
 <b>Sistemi sicurezza lavoro</b>	Diminuzione del 16% infortuni sul lavoro		<b>301</b>
 <b>Sicurezza alimentare</b>	Riduzione del 75% del numero di anni in salute persi		<b>426</b>
 <b>Alcune direttive europee e formaldeide</b>	Minori infortuni, minor numero di anni persi in salute		<b>25</b>

**Oltre 1280 milioni € annui di benefici sociali dai casi analizzati**

**1283**

# Sistemi di sicurezza sul lavoro

Benefici annui sociali associati alla riduzione e prevenzione degli infortuni sul lavoro





## *La certificazione tutela l'azienda*

---

- Oltre ai benefici economici e alle esternalità, la certificazione ha anche dei **benefici all'interno** dell'azienda
- La certificazione deve tutelare il **management** e gli **stakeholders**, anche per quanto riguarda gli **aspetti giuridici**
- La certificazione può salvaguardare anche l'**immagine** aziendale e il **branding** sul mercato

## SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI

### AI SENSI DEL D.LGS. 231/01

---

#### CONTESTO

Il D.Lgs. 231/01:

- istituisce la **responsabilità amministrativa dell'Organizzazione** per i reati compiuti da soggetti che si trovano in rapporto funzionale con l'azienda (amministratori, dirigenti, dipendenti o collaboratori "terzi") e che abbiano commesso "l'illecito nell'interesse dell'ente o a suo vantaggio".
- coinvolge **tutte le Società** di capitali e di persone, le Associazioni anche prive di personalità Giuridica e gli Enti pubblici economici.

## ***SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI***

### ***AI SENSI DEL D.LGS. 231/01***

---

Qualora un soggetto commetta nell'interesse della società un determinato reato, discenderà non solo la **responsabilità penale** del soggetto che lo ha commesso, ma anche la **responsabilità amministrativa della società** che può incorrere in **sanzioni pecuniarie significative o interdittive** (interdizione dell'esercizio delle attività, sospensione o revoca di autorizzazioni, etc.).

Allo stesso tempo, il D.Lgs. 231/01 introduce i **presupposti di esonero** e **possibile riduzione di responsabilità** che l'Organizzazione può attuare qualora dimostri di aver adottato ed **efficacemente attuato** Modelli Organizzativi a prova di frode e idonei a prevenire un reato specifico.

## **SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI**

### **AI SENSI DEL D.LGS. 231/01**

---

L'Organizzazione che ha intenzione di adottare un Modello Organizzativo 231/01 deve necessariamente effettuare **un'approfondita e accurata analisi dei rischi sui potenziali reati** contemplati nel Decreto che potrebbero essere commessi. Tale analisi andrà **aggiornata** nelle successive fasi di gestione, adeguamento e controllo del modello, soprattutto in occasione di:

- novità o **adeguamenti legislativi** in materia di reati e responsabilità degli Enti;
- cambiamenti significativi della **struttura organizzativa** o dei settori di attività della azienda.

## ***SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI***

### ***AI SENSI DEL D.LGS. 231/01***

---

**ICMQ** ha sviluppato specifici servizi per rispondere alle esigenze delle società e delle organizzazioni per cui è applicabile il **D.Lgs. 231/01**.

- **Preaudit**
- **Gap Analysis e Preliminary Risk Assessment 231**
- **Audit dei Modelli Organizzativi 231**
- **Servizio di Ispezione 231**

## *SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI*

### *AI SENSI DEL D.LGS. 231/01*

---

**Preaudit:** sopralluogo preliminare che ha lo scopo di analizzare le principali lacune e evidenziare le **conformità o difformità rispetto ai requisiti legislativi**, prima di avviare le fasi formali successive;

**Gap Analysis e Preliminary Risk Assessment 231:** fornisce un **supporto specialistico** al processo aziendale di **autovalutazione dei rischi di reato**, i cui esiti costituiscono il presupposto per l'implementazione o per l'integrazione del Modello Organizzativo (MOG) e per la predisposizione dei relativi protocolli e procedure.

**Audit dei Modelli Organizzativi 231:** ha lo scopo di verificare il **livello di applicazione** del MOG rispetto ai protocolli, alle procedure e agli altri documenti di riferimento.

## *SERVIZI NELL'AMBITO DEI MODELLI ORGANIZZATIVI*

### *AI SENSI DEL D.LGS. 231/01*

---

**Servizio di Ispezione 231:** ha lo scopo di fornire all'organizzazione e/o all'Organismo di Vigilanza una **“fotografia” dello stato di applicazione** del modello organizzativo e gestionale nel suo complesso in relazione:

- alla **coerenza** tra Codice Etico, Analisi del Rischio e Modello Organizzativo 231;
- a **tutti i reati gestiti dal modello** stesso rispetto ai requisiti del D.Lgs. 231;
- alle eventuali **linee guida** applicabili;
- alle **procedure aziendali** compresi il **sistema sanzionatorio** e disciplinare, la verifica del **presidio di prevenzione e controllo del Modello** su appaltatori e fornitori ovvero ogni altro soggetto che operi a nome o per conto dell'organizzazione.



## *A chi è rivolto il servizio*

---

- Organizzazioni **senza MOG** o che debbano **procedere a integrazioni** per modifiche o introduzione di nuovi reati
- Organizzazioni già **dotate di MOG** che intendano disporre di una valutazione indipendente, imparziale e competente **sull'efficacia del Modello**
- Organizzazioni nelle quali **è stato commesso un reato** che vogliono verificare con il **massimo riserbo** l'accaduto e l'adeguatezza ed efficacia del Modello
- **Organismi di Vigilanza** per **audit di approfondimento** su aree tematiche specifiche del Modello
- Organizzazioni che intendano disporre di una valutazione indipendente, imparziale e competente sul grado di **adeguatezza, coerenza e applicazione di tutto il sistema** (Analisi del Rischio, Codice Etico, procedure 231, ..) facente riferimento al Modello



## *Vantaggi*

---

- **Supporto allo sviluppo** e alla **verifica di efficacia** del MOG attraverso la **valutazione di terza parte** indipendente, imparziale e competente
- Nel caso avvenga un reato è una ulteriore prova del comportamento del «**buon padre di famiglia**» da parte dell'organizzazione
- Potrebbe quindi costituire un **elemento a favore** dell'azienda in **caso di giudizio**
- Costituisce un ulteriore grado di **tutela del management** rispetto alle proprie **responsabilità penali**

---

*Grazie per l'attenzione !*

## **Contatti**

**ICMQ Spa**

Via Gaetano De Castilla, 10

20122 Milano

Tel.: +39 02 7015081

[www.icmq.org](http://www.icmq.org)

**Lorenzo Orsenigo** *Presidente e Direttore Generale*

*orsenigo@icmq.org*