



Safety
DAYS



I SISTEMI DI GESTIONE INTEGRATI AZIENDALI: SINERGIE, EVOLUZIONE E OPPORTUNITÀ

Prepared by Alessandro Foti – CEO di ESHQ di Consulting srl
Coordinatore GTS AIAS "Sistemi di Gestione"

5 Novembre 2021



- ❖ Negli ultimi anni, in particolare con l'introduzione dell'**HLS** (HS da 05/2021), il mondo dei **Sistemi di Gestione** ha visto un cambio di passo, fornendo una struttura comune delle norme ISO, nuove o in revisione;
- ❖ L'obiettivo dell'ISO, tra gli altri, è stato quello di facilitare e incentivare una «reale» integrazione dei sistemi di gestione;
- ❖ Tale cambiamento ha permesso di estendere il Sistema di Gestione Integrato Aziendale anche ad altri Sistemi che non derivano dal classico mondo QAS, facendo dialogare settori storicamente separati in «compartimenti stagni» tra i quali non si poteva interagire;



- ❖ L'estensione dell'integrazione dei sistemi aziendali anche ad altre norme ha permesso di avere una visione integrata anche dell'intero **Modello di Governance** di una azienda;
- ❖ Estensione ad altri **stakeholder** (oltre agli RSPP, HSE manager, ai Responsabili dei Sistemi QAS, ai Datori di Lavoro, anche ad altre funzioni aziendali quali la Compliance, Legal, HR, IT, Dipartimenti Tecnici, Manutenzione ed Ingegneria, etc.);
- ❖ Forte focalizzazione sul tema dei **reati amministrativi (D.Lgs.231/2001)** estendendo l'attenzione, oltre ai **reati colposi** normalmente considerati «tecnici» (HSE), anche ad alcuni **reati dolosi** quali quelli di corruzione, reati informatici, etc. ;
- ❖ Ampliamento del campo di applicazione della Guida Operativa per facilitare professionisti e imprese nel dotarsi di un ulteriore **strumento** su cui «poggiare» la **predisposizione/revisione dei Modelli 231**, almeno per la fattispecie dei reati trattati;

- ❖ **UNI ISO 37001:2016** - Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione - Requisiti e guida all'utilizzo
- ❖ **UNI CEI EN ISO/IEC 27001:2017** - Tecnologie Informatiche - Tecniche di sicurezza - Sistemi di gestione della sicurezza dell'informazione – Requisiti
- ❖ **UNI ISO 26000:2010** - Guida alla responsabilità sociale
- ❖ **UNI EN ISO 22301:2019** - Sicurezza e resilienza - Sistemi di gestione per la continuità operativa – Requisiti

- ❖ La struttura dell'opera riprende i punti cardine della **struttura di un Sistema di Gestione Integrato**
- ❖ Ciascun capitolo è articolato in monografie composte da una parte procedurale e descrittiva del processo trattato e, da una parte, gli allegati, con esempi di applicazione pratica operativa e di moduli di registrazione.

- PREMESSA
- MATRICE INTEGRATA DELLE NORME
- GLOSSARIO
- ACRONIMI
- RIFERIMENTI

- CAPITOLO 1. POLITICA INTEGRATA QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA E RISAME DELLA DIREZIONE
- CAPITOLO 2. IL CONTESTO DELL'ORGANIZZAZIONE
- CAPITOLO 3. LA GESTIONE DEI RISCHI NELLE FASI DI PIANIFICAZIONE E DI OPERATIVITA'
- CAPITOLO 4. REQUISITI LEGISLATIVI E TECNICI APPLICABILI
- CAPITOLO 5. OBIETTIVI, TRAGUARDI E PROGRAMMI DI ATTUAZIONE
- CAPITOLO 6. RISORSE, RUOLI E RESPONSABILITÀ NEI SISTEMI DI GESTIONE
- CAPITOLO 7. COMPETENZA, FORMAZIONE E CONSAPEVOLEZZA
- CAPITOLO 8. COMUNICAZIONE, CONSULTAZIONE E PARTECIPAZIONE
- CAPITOLO 9. GESTIONE DOCUMENTAZIONE E REGISTRAZIONI
- CAPITOLO 10. SORVEGLIANZA SANITARIA
- CAPITOLO 11. GESTIONE SOSTANZE E MISCELE
- CAPITOLO 12. MANUTENZIONE
- CAPITOLO 13. VALUTAZIONE E QUALIFICAZIONE DEI FORNITORI

- CAPITOLO 14. LAVORI IN APPALTO
- CAPITOLO 15. GESTIONE CANTIERI TEMPORANEI E MOBILI
- CAPITOLO 16. GESTIONE INTERVENTI IN AMBIENTI A SOSPETTO INQUINAMENTO O CONFINATI
- CAPITOLO 17. GESTIONE EMERGENZE
- CAPITOLO 18. CONTROLLO DELLE PRESTAZIONI, SORVEGLIANZA E MISURAZIONE
- CAPITOLO 19. AUDIT, CRITERI E INDIRIZZI DI GESTIONE DELLE ISPEZIONI SIA INTERNE CHE ESTERNE
- CAPITOLO 20. INCIDENTI, INFORTUNI E QUASI-INFORTUNI
- CAPITOLO 21. NON CONFORMITÀ, AZIONI CORRETTIVE E AZIONI PREVENTIVE
- CAPITOLO 22. LE ISPEZIONI DA PARTE DEGLI ENTI DI CONTROLLO E DI VIGILANZA

- APPENDICE A. MODELLI DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D. LGS. 231:01

- APPENDICE B. NORMA UNI ISO 37001:2016 SISTEMI DI GESTIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

- APPENDICE C. NORMA UNI ISO 26000:2010 GUIDA ALLA RESPONSABILITÀ SOCIALE

MATRICE INTEGRATA DELLE NORME

N.	CAPITOLI GUIDA OPERATIVA INTEGRATA	UNI ISO 45001:18	UNI EN ISO 14001:15	UNI EN ISO 9001:15	BS OHSAS 18001:07	UNI CEI ISO IEC 27001:17	UNI ISO 37001:16	UNI EN ISO 22301:19	D.Lgs. 231/01
01	Politica	5.2	5.2	5.2	4.2	5.2	5.2	5.3	
01	Riesame della Direzione	9.3	9.3	9.3	4.6	9.3	9.3 9.3.1 9.3.2 9.4	9.3	
02	Il contesto dell'Organizzazione	4	4	4	=	4	4	4	
03	La gestione dei rischi nelle fasi di pianificazione e di operatività	6.1.2 8.1	6.1.2 8.1	5.1.2 6.1 8.2.2 8.2.3	4.3.1	6.1 8.1 8.2 8.3	6.1 8.2	6.1 8.2.2 8.2.3 8.3	
04	Requisiti legislativi e tecnici applicabili	6.1.3	6.1.3	5.1.2 8.2.2	4.3.2	A 18.1	=	=	
05	Obiettivi, traguardi e programmi di attuazione	6.2 6.2.1 6.2.2	6.2 6.2.1 6.2.2	6.2. 6.2.1 6.2.2	4.3.3	6.2	6.2	6.2	
06	Risorse, ruoli e responsabilità nei Sistemi di Gestione	5.1 5.3 7.1	5.1 5.3 7.1	5.1 5.3 7.1.2	4.4.1	5.1 5.3 7.1 A 6.1	5.3 5.3.1 5.3.2 5.3.3	5.1 5.2 5.4	Art.6 c.1-a
07	Competenza, formazione e consapevolezza	7.2 7.3	7.2 7.3	7.2 7.3	4.4.2	7.2 7.3 A 7.1 A 7.2	7.2 7.2.1 7.2.2 7.3	7.2 7.3	Art.6 c.2-b

REATI 231	ISO 45001	ISO 14001	ISO 9001	ISO 37001	ISO 27001	MOG 231
Art. 24 - Indebita percezione di erogazioni, truffa in danno dello Stato, di un ente pubblico o dell'UE o per il conseguimento di erogazioni pubbliche, ...						X
Art. 24-bis - Delitti informatici e trattamento illecito di dati					X	X
Art. 24-ter - Delitti di criminalità organizzata						X
Art. 25 - Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e abuso d'ufficio				X		X
Art. 25-bis - Falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento						X
Art. 25-bis.1 - Delitti contro l'industria e il commercio			X			X
Art. 25-ter - Reati societari						X
Art. 25-quater - Reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico previsti dal Codice penale e dalle leggi speciali						X
Art. 25- quarter.1 - Pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili						X
Art. 25- quinques - Delitti contro la personalità individuale						X
Art. 25-sexies - Reati di abuso di mercato						X
Art. 187- quinques TUF - Altre fattispecie in materia di abusi di mercato						X
Art. 25-septies - Reati di omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime	X					X
Art. 25-octies - Ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché autoriciclaggio						X
Art. 25-novies - Delitti in materia di violazione del diritto d'autore						X
Art. 25-decies - Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria						X
Art. 25-undecies - Reati ambientali		X				X

Aggiornamento della Guida Operativa AIAS sui Sistemi di Gestione integrati:

- ❖ **Regolamento n. 1221/2009 - Eco-Management and Audit Scheme (EMAS)**
- ❖ **ISO 31000:2018 - Gestione del rischio - Linee guida**
- ❖ **ISO 31030:2021 - Travel risk management – Guidance for organizations**
- ❖ **UNI ISO 37301:2021 - Sistemi di gestione per la compliance - Requisiti con guida per l'utilizzo**

< Dicembre
2022

Coordinamento Comitato e Sotto-Comitati

Alessandro Foti	ESHQ CONSULTING srl	Francesco de Bartolomeis	LIBERO PROFESSIONISTA
Valentina Cozzuto	ENGIE Spa	Adriano Russo	LIBERO PROFESSIONISTA

Componenti Comitato Sistemi di Gestione

Stefano Aldini	CERTIQUALITY SRL	Daniele Longo	LIBERO PROFESSIONISTA
Mario Alvino	DIRETTIVO AIAS	Roberto Macinai	SCAN SRL
Valentina Belloni	GRC PARFUM SPA	Francesco Marzucchi	NEXI PAYMENTS SPA
Paolo Calveri	AXANTIA CONSULTING SRL	Giulia Mazzeo	ICMQ
Massimo Caporaletti	ERICSSON TELECOMUNICAZIONI	Flavio Noè	ZAMBON
Roberto Maria Ceserani	LIBERO PROFESSIONISTA	Marianna Panico	GORI SPA
Paolo Cinquetti	LIBERO PROFESSIONISTA	Luigi Rissotti	LIBERO PROFESSIONISTA
Giovanna Colacicco	LIBERO PROFESSIONISTA	Fabrizio Salmi	STUDIO LEGALE SALMI
Luigi Colombo	LIBERO PROFESSIONISTA	Simone Schiaroli	LIBERO PROFESSIONISTA
Franco Del Conte	AIPROS	Guido Vannini	LAIKA CARAVANS SPA
Claudia Gistri	CERTIQUALITY SRL	Lucia Venditti	LIBERO PROFESSIONISTA



I sistemi di gestione integrati SICUREZZA - QUALITÀ - AMBIENTE

Guida operativa aggiornata con la UNI 37001:2016,
la UNI CEI EN ISO/IEC 27001:2017,
la UNI EN ISO 22301:2019 e la UNI ISO 26000:2010.
Documenti disponibili in download

Edizione: gennaio 2021 (II ed.)

Prezzo di copertina: € 33,00

È possibile acquistare il libro con un'**offerta riservata:**

SCONTO DEL 25% aggiuntivo rispetto a quello già previsto sul sito,
inserendo nel carrello il codice coupon: **SAFETYDAYS21**

Per acquistare il libro: www.epc.it

Sede Nord

Viale delle Industrie, 24
20090 Settala(MI)
Tel: 0247957969 02.95770601
Fax: 02.95844848

Sede Centro

Via di Casal Selce, 350
00166 Roma
Tel: 06.95557515 06.61901231
Fax: 06.61901231

Sede Sud

Via del Fante, 33 b sexies
91025 Marsala(TP)
Tel: 0923.1875100

e-mail: info@eshqconsulting.it

pec: info@pec.eshqconsulting.it

web: www.eshqconsulting.it

Seguici su: [Linked in](#)

CONTATTI